

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	81,163,878.30	----
IMPUESTOS	0.00	----
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	----
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	----
DERECHOS	0.00	----
PRODUCTOS	1,307.67	----
APROVECHAMIENTOS	0.00	----
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	9,865,236.43	----
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIV. DE LA COLAB. FISCAL Y FONDOS DIST. DE APORT	0.00	----
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	71,297,334.20	----
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	----
APLICACIÓN	58,885,974.72	----
SERVICIOS PERSONALES	29,354,433.06	----
MATERIALES Y SUMINISTROS	20,093,072.32	----
SERVICIOS GENERALES	9,438,469.34	----
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	----
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	----
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	----
AYUDAS SOCIALES	0.00	----
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	----
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	----
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	----
DONATIVOS	0.00	----
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	----
PARTICIPACIONES	0.00	----
APORTACIONES	0.00	----
CONVENIOS	0.00	----
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	----
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	22,277,903.58	----

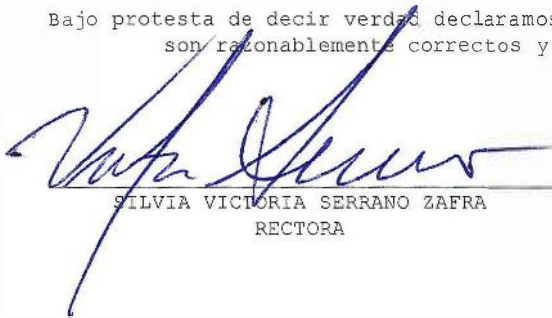
UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0.00	----
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	----
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	0.00	----
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	----
APLICACIÓN	631,755.12	----
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y	0.00	----
CONSTRUCCIONES EN PROCESO		
BIENES MUEBLES	631,755.12	----
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	0.00	----
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	-631,755.12	----
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	150,771.82	----
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	----
INTERNO	0.00	----
EXTERNO	0.00	----
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	150,771.82	----
APLICACIÓN	-1,202,469.48	----
SERVICIOS DE LA DEUDA	0.00	----
INTERNO	0.00	----
EXTERNO	0.00	----
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	-1,202,469.48	----
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR	1,353,241.30	----
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	22,999,389.76	----
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	0.00	----
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	22,999,389.76	----

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


SILVIA VICTORIA SERRANO ZAFRA
RECTORA


JOSE DE JESÚS CASTRO SILVA
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS