

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

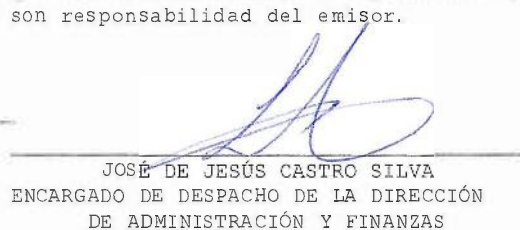
|                                                                          | Origen        | Aplicación    |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| ACTIVO                                                                   | -             | 73,217,270.70 |
| ACTIVO CIRCULANTE                                                        | -             | 72,585,515.58 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES                                                 | -             | 22,999,389.76 |
| DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES                              | -             | 49,586,125.82 |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS INVENTARIOS                        | -             | -             |
| ALMACENES                                                                | -             | -             |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDAS O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES               | -             | -             |
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTES                                                | -             | -             |
| ACTIVO NO CIRCULANTE                                                     | -             | 631,755.12    |
| INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO                                    | -             | -             |
| DERECHOS A RECIBIR EFFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO                | -             | -             |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO            | -             | -             |
| BIENES MUEBLES                                                           | -             | 631,755.12    |
| ACTIVOS INTANGIBLES                                                      | -             | -             |
| DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES               | -             | -             |
| ACTIVOS DIFERIDOS                                                        | -             | -             |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES             | -             | -             |
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES                                             | -             | -             |
| PASIVO                                                                   | 5,674,678.30  | -             |
| PASIVO CIRCULANTE                                                        | 5,674,678.30  | -             |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                          | 5,658,451.67  | -             |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO                                       | -             | -             |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO                  | -             | -             |
| TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO                                          | -             | -             |
| PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO                                          | -             | -             |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO | -             | -             |
| PROVISIONES A CORTO PLAZO                                                | -             | -             |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO                                              | 16,226.63     | -             |
| PASIVO NO CIRCULANTE                                                     | -             | -             |
| CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO                                          | -             | -             |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO                                       | -             | -             |
| DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO                                              | -             | -             |
| PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO                                          | -             | -             |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO | -             | -             |
| PROVISIONES A LARGO PLAZO                                                | -             | -             |
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                              | 67,542,592.40 | -             |

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

|                                                                                    | Origen        | Aplicación |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO                                            | -             | -          |
| APORTACIONES                                                                       | -             | -          |
| DONACIONES DE CAPITAL                                                              | -             | -          |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA<br>PÚBLICA/PATRIMONIO                                 | -             | -          |
| HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO                                               | 67,542,592.40 | -          |
| RESULTADO DEL EJERCICIO<br>(AHORRO/DESAHORRO)                                      | 67,542,592.40 | -          |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                                                | -             | -          |
| REVALÚOS                                                                           | -             | -          |
| RESERVAS                                                                           | -             | -          |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE<br>EJERCICIOS ANTERIORES                          | -             | -          |
| EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA<br>ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA<br>PÚBLICA/PATRIMONIO | -             | -          |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA                                                   | -             | -          |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO<br>MONETARIOS                                 | -             | -          |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
SILVIA VICTORIA SERRANO ZAFRA  
RECTORA

  
JOSÉ DE JESÚS CASTRO SILVA  
ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN  
DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS