

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

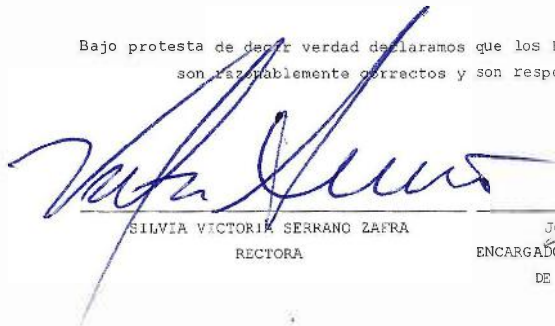
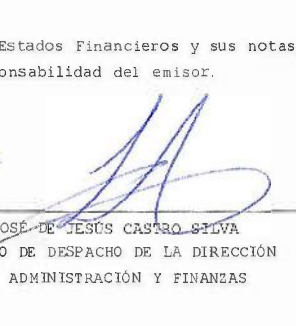
|                                                                                                      | 2025           | 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| -----                                                                                                |                |      |
| INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                          |                |      |
| INGRESOS DE GESTIÓN                                                                                  | 59,438,199.73  | ---- |
| IMPUESTOS                                                                                            | 0.00           | ---- |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                                            | 0.00           | ---- |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                                            | 0.00           | ---- |
| DERECHOS                                                                                             | 0.00           | ---- |
| PRODUCTOS                                                                                            | 1,307.67       | ---- |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                     | 0.00           | ---- |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                                               | 59,436,892.06  | ---- |
| PART.APORT,CONV,INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT,TRANSF, ASIG, SUBS Y SUBV Y P Y JUB | 71,297,334.20  | ---- |
| PART.APORT,CONV,INCENT. DERIV. D/COLAB.FISCAL, F. DIST. DE APORT                                     | 0.00           | ---- |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES Y PENSIONES Y JUBILACIONES                    | 71,297,334.20  | ---- |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                                                                          | 0.00           | ---- |
| INGRESOS FINANCIEROS                                                                                 | 0.00           | ---- |
| INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS                                                              | 0.00           | ---- |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA                       | 0.00           | ---- |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES                                                                | 0.00           | ---- |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                                                                   | 0.00           | ---- |
| TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS                                                                 | 130,735,533.93 | ---- |
| GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                                                              |                |      |
| GASTOS DE FUNCIONAMIENTO                                                                             | 63,192,941.53  | ---- |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                 | 29,354,433.06  | ---- |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                             | 22,374,451.19  | ---- |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                  | 11,464,057.28  | ---- |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS                                               | 0.00           | ---- |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO                                             | 0.00           | ---- |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO                                                           | 0.00           | ---- |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                             | 0.00           | ---- |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                      | 0.00           | ---- |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                             | 0.00           | ---- |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS                                         | 0.00           | ---- |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                                 | 0.00           | ---- |
| DONATIVOS                                                                                            | 0.00           | ---- |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                           | 0.00           | ---- |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                                                       | 0.00           | ---- |
| PARTICIPACIONES                                                                                      | 0.00           | ---- |
| APORTACIONES                                                                                         | 0.00           | ---- |
| CONVENIOS                                                                                            | 0.00           | ---- |
| INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA                                             | 0.00           | ---- |

*[Handwritten signature]*

UNIVERSIDAD DE LAS CIENCIAS POLICIALES  
Y DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE PUEBLA  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
(Cifras en Pesos)

|                                                                           | 2025          | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------|
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA                                             | 0.00          | ---- |
| COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA                                            | 0.00          | ---- |
| GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA                                                | 0.00          | ---- |
| COSTO POR COBERTURAS                                                      | 0.00          | ---- |
| APOYOS FINANCIEROS                                                        | 0.00          | ---- |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS                                   | 0.00          | ---- |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIAS Y AMORTIZACIONES | 0.00          | ---- |
| PROVISIONES                                                               | 0.00          | ---- |
| DISMINUCIONES DE INVENTARIOS                                              | 0.00          | ---- |
| OTROS GASTOS                                                              | 0.00          | ---- |
| INVERSIÓN PÚBLICA                                                         | 0.00          | ---- |
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE                                        | 0.00          | ---- |
| TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS                                          | 63,192,941.53 | ---- |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO) .....                          | 67,542,592.40 | ---- |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br>SILVIA VICTORIA SERRANO ZAFRA<br>RECTORA | <br>JOSÉ DE JESÚS CASTRO SILVA<br>ENCARGADO DE DESPACHO DE LA DIRECCIÓN<br>DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|